

VALTIO EXPO TIETOISKU 10.5.2022

Tiedolla johtaminen julkishallinnossa

SISÄLTÖ

Keskeiset havainnot kyselytutkimuksesta

Näkökulma tiedon tuotteistamiseen ja tiedonhallintaan



STRATEGIA



IHMISET



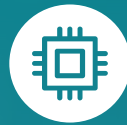
PROSESSIT



LOGIIKKA



DATA



TEKNOLOGIA

126

VASTAAJAA

79

ORGANISAATIOTA

84

VALTIOSEKTORI

38

KUNNAT

4

KUNTAYHTYMÄT

< 251

33%

35%

251-1000

32%

> 1000

ORGANISAATION KOKO

Tiedolla johtamisen yhteys ydintoimintaan



STRATEGIA



IHMISET



PROSESSIT



LOGIIKKA

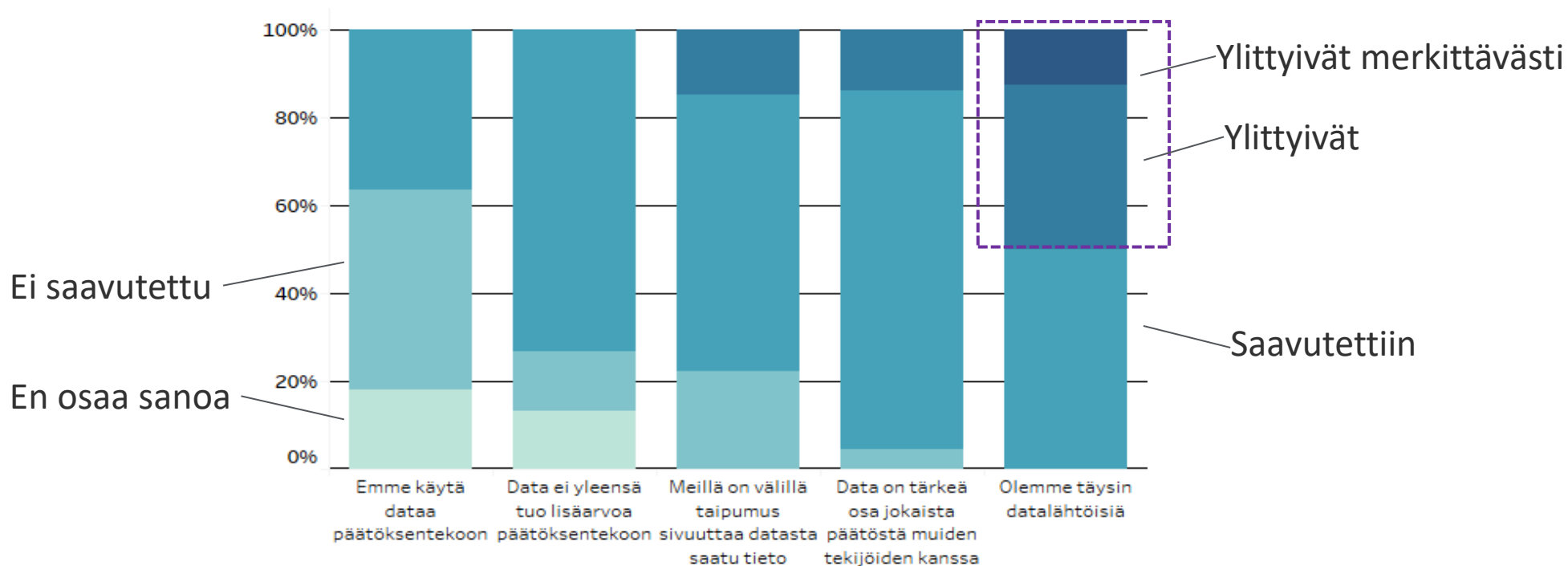


DATA



TEKNOLOGIA

Yhteys datalähtöisen päätöksenteon ja tavoitteiden saavuttamisen välillä



STRATEGIA



IHMISET



PROSESSIT



LOGIIKKA



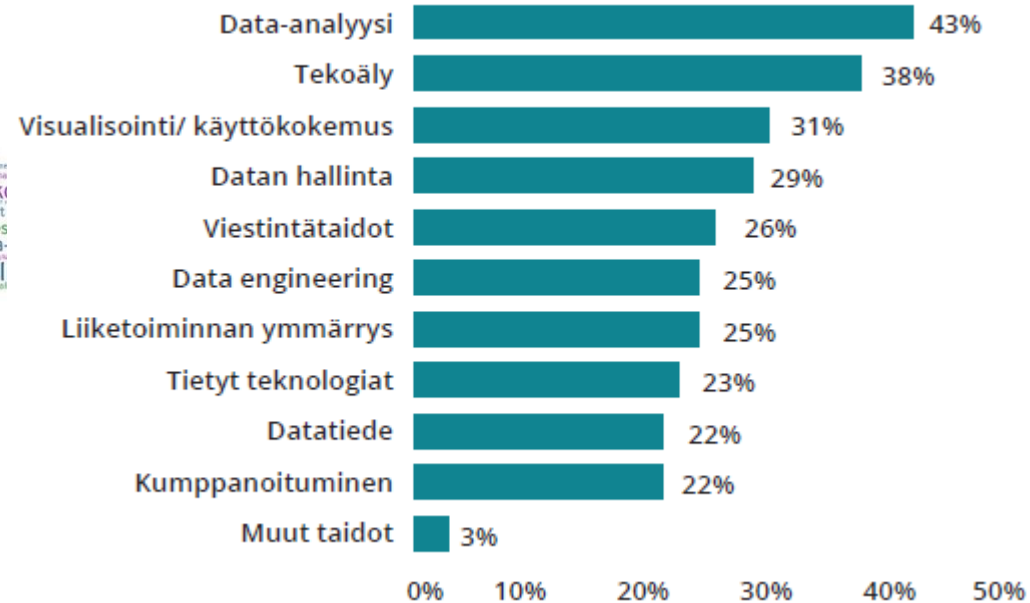
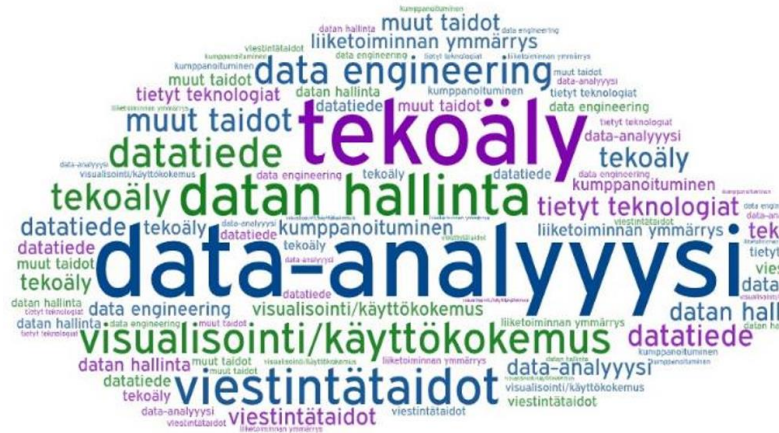
DATA



TEKNOLOGIA



HMISET



Analytiikkaprosessien sudenkuopat



STRATEGIA



IHMISET



PROSESSIT



LOGIIKKA



DATA



TEKNOLOGIA

17 %

on tehnyt
tekoälykokeiluja

67 %

tutkii tekoälyn avaamia
mahdollisuuksia

53 %

vastasi organisaationsa päätöksenteon
riippuvan täysin ihmisen työpanoksesta



STRATEGIA



IHMISET



PROSESSIT



LOGIIKKA



DATA



TEKNOLOGIA

Onko organisaatiollasi olemassa hyvin määritelty, ajantasainen tietomalli?



34 %

kehittää organisaation
tietomallia



STRATEGIA



IHMISET



PROSESSIT



LOGIIKKA



DATA



TEKNOLOGIA

Teknisten innovaatioalustojen käyttö

84 %

hyödyntää vähintään jollain
alueella pilviteknologioita



STRATEGIA



IHMISET



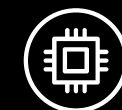
PROSESSIT



LOGIIKKA



DATA



TEKNOLOGIA



1



Nosta tiedolla johtaminen strategiseksi prioriteetiksi



2



Yhdenmukaista toimintatavat organisaation eri tahojen välillä

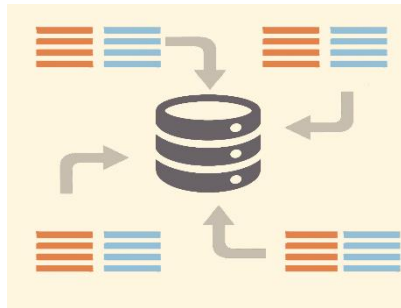


3



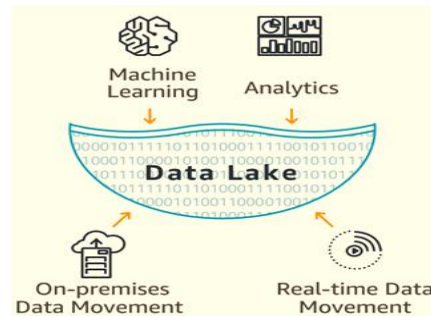
Toimi datalähtöisesti. Menestyksessä datalähtöinen toiminta vaatii yhteistyötä organisaation eri tahojen välillä, jotta datan arvoketju kasvaa täyteen potentiaaliinsa.

Data Mesh - hajautettu tapa tuottaa ja ylläpitää dataa



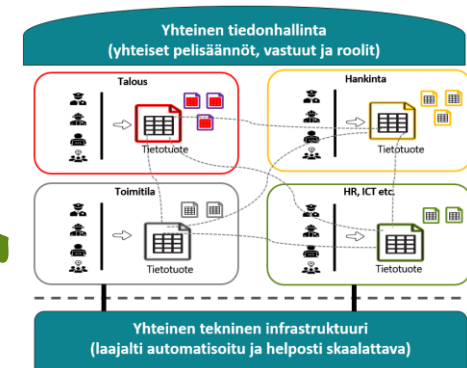
1. sukupolvi: Tietovarastot

KESKITETTY



2. sukupolvi: Tietoallas

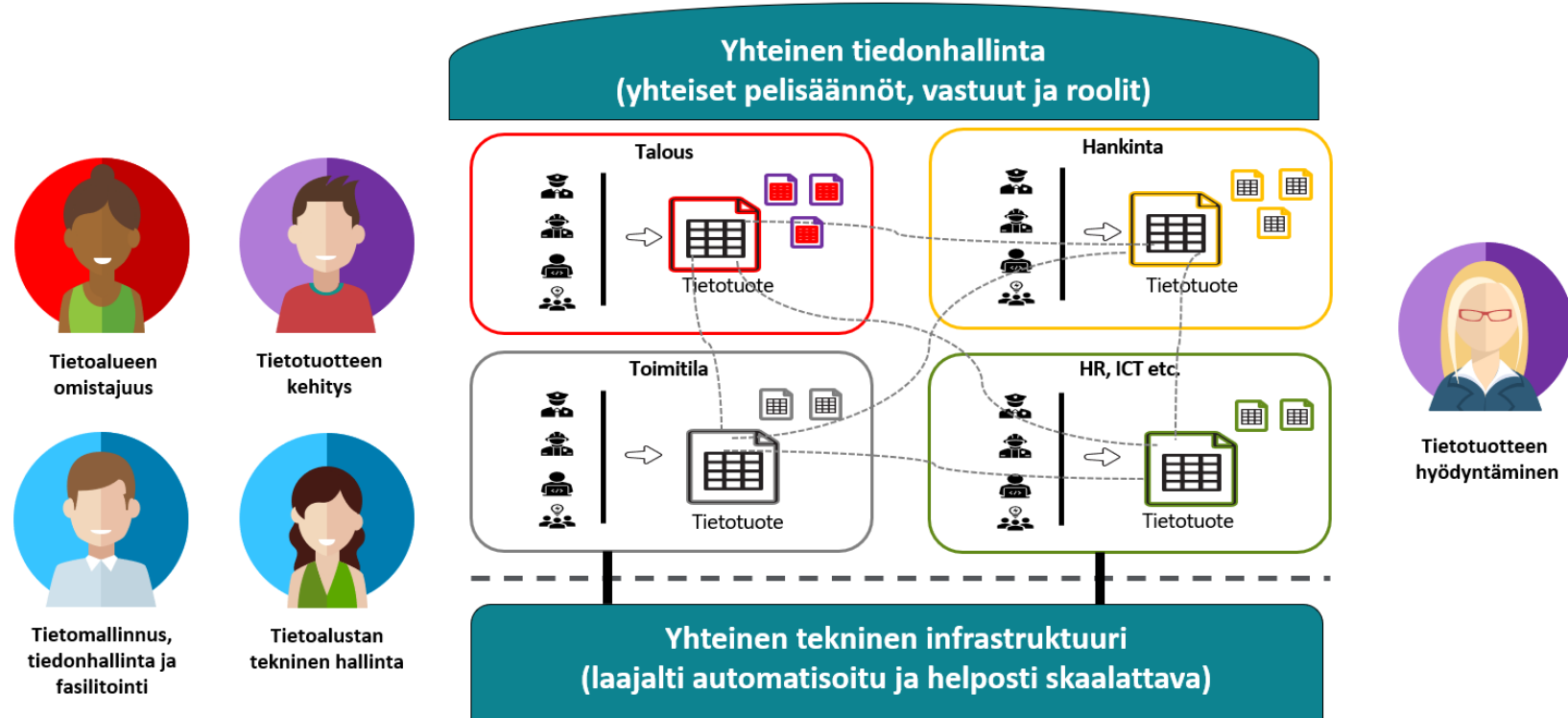
KESKITETTY



Data Mesh

HAJAUTETTU

Yhteinen tiedonhallinnan kehittäminen



Esimerkkejä tiedon tuotteistamisesta

Power BI -navigaattori tietöalueiden tarkasteluun

Lakiperuste ja tietöalueet	Seurantakohteet	Talouden seuranta	Tilahallinta	Työaika	Hankesalkku	Henkilöstö	
Hankintailmoitukset	Työtyytyväisyys	Matka- ja kuluhallinta	Yhteishankinnat	Tietoliikennepalvelut	Osaamisen hallinta	Rekrytointi	
Talouden seurannan tiedot on määritelty yhteessä Palkeiden kanssa. Tämä navigaattorin osa havainnollistaa tietöalueelle kuuluvien tapahtumien tietosisältöjä. Tapahtumien tiedoissa on seurantakohteita, jotka yhdistävät tapahtumia yhdellä tai useammalla tietöalueella. Suurin osa tapahtumien tiedoista on toiminnan suunnittelua ja seurantaa tukevia ei-numeerisia tietoja (ks. "Merkkijono"). HUOM! Navigointi tapahtuu tekemällä valintoja klikkaamalla valintakohdeiden edessä olevia ruutuja.	Tietöalueet ☒ Talouden seuranta Talouden seurannan tapahtumat ☐ Keskuskirjanpidon (KKP) tapahtuma ☐ Liikekirjanpidon tapahtuma ☐ Talousarviokirjanpidon tapahtuma Seurantakohteet ☐ Alue/kunta ☐ Asiakas ☐ Kirjanpitoyksikkö ☐ Kumppani (kirjanpitoyksikkö tai muu... ☐ Liikekirjanpidon tili ☐ Projekti ☐ Seurantakohde 1 ☐ Seurantakohde 2 ☐ Suorite ☐ Talousarviokirjanpidon tili ☐ Talousarviokirjanpidon tili ☐ Toimintayksikkö ☐ Toiminto ☐ Toimittaja ☐ Tosittelaji ☐ Valtuus Tietotyyppien jakautuminen ☐ Merkkijono ☐ Numeerinen	Talouden seurannan tiedot ☐ Alanumero ☐ Alue/kunta ☐ Arvonlisäverotunnus ☐ Asiakas ☐ Asiakastunniste ☐ Asiakkaan kuvaus ☐ Budjettilaji ☐ Budjettilajin arvotyyppi ☐ Budjettivastuualue ☐ DebetEuro ☐ DebetEuro sentteinä ☐ DebetValuutta sentteinä ☐ Diaarinumero ☐ Kellonaika ☐ Kirjanpitositteen numero ☐ Kirjanpitoyksikkö ☐ Kirjauskausi ☐ Kirjauspäivämäärä ☐ Kirjausrivi ☐ Konsernitili ☐ Kotivaluutta ☐ KreditEuro ☐ KreditEuro sentteinä ☐ KreditValuutta sentteinä ☐ Kuluttaustositteen pvm Tapahtumien erilliset tiedot	Talouden seurannan tietojen sisältöjä Luovutettavan tiedon kuvauksia ja esimerkkejä ▲ (Harvinaiset) käsinviennit. Esim. ENTR = uusi tapahtuma, määrärahan siirrot SEND = lähettäjä, RECV = saaja . SEND ja RECV muodostavat parin valtion kirjanpidon tasolla. 0 = FI toteuma, 2 = Vyörytys Alkusaldoilla on arvo 000, kirjauksilla 001-012 ja tilinpäätösviennillä 013-016 Asiakasnumero Asiakkaan selite, eli asiakkaan nimi Budjettilajin vaatima vakioarvo 81 Budjettivastuualue, kuten 2010 = Valtiokonttori, kertoo minkä viraston määrärahasta on kyse Diaarinumero Eritellään tapahtuma sen alkuperän mukaan Esim. 2010012 Esim. 2021 Esim. A = Käyttöomaisuus, D = Asiakkaat, K = Toimittajat, S = Pääkirjatilitt Esim. J1 EU kulut ALV, palveluostot 23% EUR Keskuskirjanpidossa (KKP) käytetty tili Kirjauspäivämäärä on sama sekä sisäisessä että ulkoisessa laskennassa Kirjausvaluutta kuten EUR Konsernirakenteen yhdistelyryhmä Käyttöomaisuuden virallinen numero Lähetettävän järjestelmän tapahtumatiedon seliteteksti				

Datakatalogi tietojen metatietojen tarkasteluun

Datakatalogi					
Kentät ja näkymät					
Info	Tietöalueiden rajaukset	Tiedon maskaus ja kenttien poiminta	Kentät ja näkymät	Kenttätason tiedon rajaus	Tiedon laatu ja arvovalinta
Vite-eheydystarkastelu	Avainkysymykset	Metatiedot			
Tietokanta	Tietöalue	Pakollisuus	Avaimet (PK)	Henkilötiedot	Tietotyytit
☐ dvv	☐ Hankesalkku	☐ Ei	☐ Ei	☐ Ei	☐ Aikaleima
☐ senaatti	☐ Talouden seuranta	☐ Kyllä	☐ Kyllä		☐ Merkkijono
☐ talouden_seuranta	☐ Tilahallinta				☐ Numeerinen
Schema	Näkymät (44 kpl)	Tietokentät (427 kpl)		Tietokenttien näyttönimet	
☐ dbo	☐ Hae	☐ _fileName	☐ _listvariable_listprojects	☐ Alue/kunta	☐ Arvonlisäverotunnus
☐ DFV	☐ DFV_Dimensions	☐ _Account_indicator	☐ Account_long_name	☐ Asiakas	☐ Asiakasrakennus ID
☐ Palkeet	☐ DFV_F_Johdettu_HTHSopimusrivi	☐ Account_number	☐ Account_short_name	☐ Asiakasrakennus nimi	☐ Budjetti arvotyyppi
☐ V	☐ DFV_F_Tilankayttotapahtuma	☐ Alanumero		☐ Budjettilaji	
	☐ DFV_Hier_ikpitiit_TKTT				
	☐ DFV_Hier_suurite				
	☐ DFV_Hier_takpitiit				
	☐ DFV_Hier_toiminto				
Tietokenttien näyttönimet, selitteet ja huomioita kenttien käytöstä					
Tietokentän näyttönimi	Selite	Huomioita			
Alue/kunta	Aluehymittely perustuu Tilastokeskuksen määrittelemiä hallinnollisiin alueisiin, jonka perustana on kunta. Seurantaa toteutetaan alue- ja kuntaryhmittelyillä tukien ja muiden menojen alueellista tilastointia ja raportointia varten. Menot kohdistetaan tämän seurantakohteen avulla kunta- tai valtiokohteisesti.	Laskentatunniste, Talouden seurantakohde			
Arvonlisäverotunnus	Kohdentaminen voidaan tehdä menon pääasiallisen alueen mukaan, mikäli sitä ei ole suoraan kirjattavissa yhdelle alueelle.	E0-EU tuotot, tavaramyynti ALV, 0%			
		E1-EU tuotot, tavaramyynti ALV, 23%			
		E2-EU tuotot, tavaramyynti ALV, 13%			
		E3-EU tuotot, tavaramyynti ALV, 9%			
		F0-EU tuotot, palvelumyynti ALV, 0%			
		F1-EU tuotot, palvelumyynti ALV, 23%			
		F2-EU tuotot, palvelumyynti ALV, 13%			
		F3-EU tuotot, palvelumyynti ALV, 9%			
		I0-EU kulut ALV, tavaraostot 0%			
		I1-EU kulut ALV, tavaraostot 23%			
		I2-EU kulut ALV, tavaraostot 13%			
		I3-FI kulut ALV, tavaraostot 9%			

Kyselyraportti ladattavissa:
deloitte.fi
valtiokonttori.fi



Tiedolla johtamisen tila

KYSELYRAPORTTI

Suomen julkishallinto vuonna 2020

Deloitte.

Sisältö

Johdanto	02
Tiedolla johtamisen strateginen merkitys	03
Data vastaa – ihmiset kysyvät	06
Analytiikan prosessit kypsyvät hiljalleen	09
Tekoälyn toimeenpanon aika lähestyy	12
Tunne organisaatiosi data	15
Teknologia tiedolla johtamisen ajurina	18
Yhteenveto	20